

企業高階經理人才培訓專班 暨第 34 屆經營管理顧問師

認 · 證 · 專 · 班

專業提升
職位晉升
最佳訓練課程

- 企業培訓高階管理人才的最佳途徑
- 國內最具實務性與效益性的專業訓練
- 擁有系統性規劃課程內容
- 最具實務經驗師資陣容

高階必修課程 232 小時
34 屆顧問師班全程 300 小時
(本屆加贈選修課程 30 小時)



週六、週日上課，(連續上課 2 週，休息 1 週，依課表為主)

106 年 3 月上課

主辦單位： 財團法人中國生產力中心高雄服務處

報名專線：07-3362918 分機 1099 黃娒軒 小姐 或 分機 2897 蔡來春 小姐

網 址：<http://cpc.tw>

第 34 屆經營管理顧問師班

認 · 證 · 專 · 班

財團法人中國生產力中心(China Productivity Center，簡稱 CPC)，1955 年成立至今，為台灣人才培育不遺餘力，已成為企業人才培育的搖籃。

CPC 於 1984 年特自國外引進一套專業課程，並融合國內產業特性，發展出「經營管理顧問師班」課程，本課程已邁入第 33 個年頭，30 多年來扎實而完整的培訓經驗，培育出許多企業優秀經營人才與管理顧問師，並廣受企業各界肯定。

經營管理顧問師班的特色，不斷秉持為台灣企業服務的精神，致力發揮實務專長，為企業培育專業人才。顧問師班師資陣容堅強，包含 CPC 資深實務輔導經驗的專業顧問，並特聘產業首屈一指的專業顧問及講師，結構化的課程設計，加速學習者在學理上的融會貫通，更以實務案例帶領學習者深入實作的境界，深刻體會各項專業工具的實務運用。

「經營管理顧問師認證專班」以實務為導向，將企業經營所需之經營管理、人資管理、生產管理、行銷管理、研發管理、品質管理及財務管理等領域綜合在課堂之中，讓學習者能確實掌握市場脈動，厚植企業經營管理新知，以及當前企業跨國經營致勝之必備核心關鍵能力。

本課程期能培育出企業經營管理、診斷、輔導之種子人員，擔負國內中小企業之專業顧問角色，改善企業體質，並使產業品質能不斷升級，進而成為國內經濟再成長之新動力。

本課程結構嚴謹，以三階段學習設計，每一階段完成，將授予結訓證書。經考試合格、診斷實習合格及論文評鑑及格者，將授予「經營管理顧問師認證合格證書」。

加入「經營管理顧問師認證專班」行列，將是您職涯發展中專業提升及職位晉升的最佳選擇！

課程目標/效益

- 建立企業管理的知識體系，培養洞見觀瞻的分析能力
- 培育企業高階經理人才，建構全方位管理智慧
- 養成顧問師的輔導實力，授予專業資格證書
- 輔導企業診斷技巧，實習並以完整論文呈現

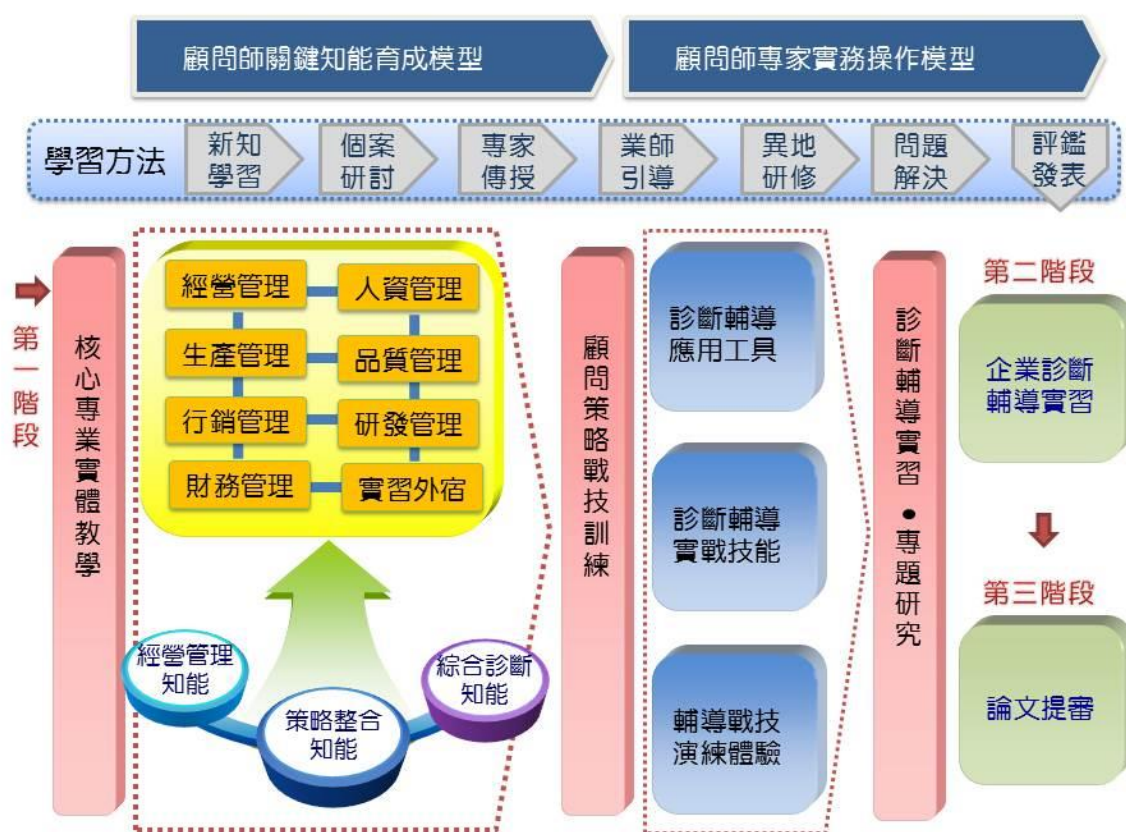
◎課程介紹

課程特色



- 累積 30 年顧問師訓練培育經驗，明確掌握市場最新管理趨勢脈動，更能符合顧客的期望。
- 入學資格審核從嚴，期使學員素質及程度相近，強化多元經驗交流與學習效果特佳。
- 課程實際案例及學員團隊運作方式，引導學習顧問師診斷、輔導企業，運用解決方案及核心專業能力。
- 資深專業顧問及訓練專案團隊之專屬型課程規劃及督班服務，即時貼近學員及講師學程互動需求。
- 課程採行階段嚴謹認證機制，堅守顧問培育訓練素質，維護課程一貫性的高品質保證。
- 本班已培育無數傑出高階管理人才及經管顧問師，同時為廣受業界肯定之高階專業經營管理培訓課程。

課程架構



本班專業課程共計 300 小時，並以「顧問關鍵知能育成」及「顧問專家實務操作」兩大課程模型，發展出完整的顧問師培育機制，透過主題教學使學習者在「經營管理」、「策略整合」、「綜合診斷」三大知能有所精進，成功協助學習者快速吸收並育成專家知識，以融合個體經驗轉化，創造實用能量。

課程規劃多元豐富的實務經驗，專屬設計出「核心專業實體教學」、「顧問策略戰技訓練」、「企業診斷輔導實習」等多元活潑的教學型態。由淺入深、激發學習者一套自體實用的經營管理科學。除引導學習者窺見、探索專業顧問的領域，更逐步帶領學習者進入專業顧問的思維、語言、方法與行動，充足完備專業顧問的專家戰力。

◎課程內容／師資陣容

課程內容（總訓練時數 300 小時—必修+顧問師進階）

必修課程 232 小時(高階經理人才班+經管顧問師班必修)	
系列一：經營管理【30 小時】	
課程 內容	經濟趨勢與經營環境分析與展望 經營策略規劃 風險管理與危機處理 知識管理概論與實踐 企業流程再造
系列二：人力資源管理【48 小時】	
課程 內容	組織設計與發展 兩岸勞工法令與勞資政策分析 選才-員工遴選與面談技巧 用才-企業職能建置與人力規劃 育才-系統性教育訓練規劃 育才-企業講師技巧培育 留才-薪資管理與考核升遷制度
系列三：生產管理【30 小時】	
課程 內容	生產計畫與管制實務 物料與庫存管理實務 現場改善技巧 採購管理實務 精實改善實務
系列四：品質管理【36 小時】	
課程 內容	品質保證制度設計 新舊 QC 手法 品質機能展開(QFD) 自主管理與 QCC 活動 國際標準規範(ISO9000, 14000, 18000) TQM 全面品質管理
系列五：行銷管理【24 小時】	
課程 內容	市場需求分析 行銷策略規劃 整合性行銷運用 促銷策略與管理
系列六：研發管理【40 小時】	
課程 內容	商品企劃與開發管理 智慧財產權與專利管理 價值分析與價值工程(VA/VE) 成功的專案管理
系列七：財務管理【24 小時】	
課程 內容	會計制度實務與預算管理實務 內部控制與內部稽核 財務報表分析與經營決策 投資分析與風險評估

第 34 屆經營管理顧問師班進階培訓專班 課程內容 (68 小時)

經管顧問師專業課程 【46 小時】	組織文化塑造與顧問師倫理 經營管理綜合診斷 人力資源綜合診斷 生產/品質管理綜合診斷 行銷管理綜合診斷 創新研發綜合診斷
企業/工廠參觀與診斷實習 【6 小時】	實地工廠參觀診斷， 並與企業主及公司主管對談
企業經營管理綜合診斷及輔導報告 書撰寫技巧(三天兩夜外宿研修) 【16 小時】	以外宿研修方式，將診斷實習結果製作診斷報告與輔導計畫書，並對企業主進行正式簡報 【16 小時】
訓後成果評鑑： 1. 完成診斷報告與輔導計畫書撰寫 (WORD 格式書面報告) 2. 診斷輔導簡報 (口頭報告及 QA 詢答成績)	

※ 本中心保留課程變更及調整之權利，任何異動將於課堂上再行公佈。

講師陣容

聘請國內產、官、學界具實務經驗之專家、學者、資深顧問及專業經理親自進行講授及實務研討，並以集中授課及佐以外宿集訓方式進行。

◎招生訊息

報名資格及對象 (符合其中一項條件即可)

1. 大專以上程度具三年以上主管經驗者。
2. 具五年以上主管經驗者。
3. 有意從事顧問工作或提昇職場競爭力或全方位經理人才者。
4. 企業經營者、接班人、高階主管、專業經理人。

報名日期

自即日起至 106 年 1 月 31 日截止。

報名及聯絡方式

請填妥「報名表」、並檢附「最高學歷影本」，可親至本中心辦理報名，或採傳真、電子郵件、線上報名或掛號郵寄。

【連絡洽詢】

電話：(07)336-2918 分機 1099 黃姘軒小姐 e-mail: 1099@cpc.tw
(07)336-2918 分機 2897 蔡來春小姐 e-mail: 2897@cpc.tw
傳真：(07)330-1430 或 (07)335-8087
地址：80249 高雄市苓雅區成功一路 232 號 15 樓
網址：http://cpc.tw

甄選（甄選結果將以書面或電話個別通知）

【甄選日期】第一梯 105 年 12 月 24 日(星期六)前、第二梯 106 年 1 月 31 前

【甄選方式】(1)資格審核 (2)口試

【甄選科目】**任選兩科**

(1)人力資源管理(2)生產/品質管理 (3)行銷管理(4)財務管理(5)研發管理

上課時程

【第一階段】專業課程自 106 年 3 月 4 日至 106 年 12 月。

週六／週日 上午 09:30~16:30

※原則每授課二週即休息一週，以實際課表為準

※上課期間逢國定假日及不可抗之天然災害，

本中心保留課程之變更及調整權利

【第二階段】企業診斷輔導實習（於第一階段通過後 4 個月內提出）(*自由參加)

【第三階段】論文撰寫（於第二階段通過後 4 個月內提出）(*自由參加)

上課地點

財團法人中國生產力中心高雄服務處（高雄市苓雅區成功一路 232 號 15 樓）台鳳大樓

◎學費/繳費說明

上課費用

- 【企業高階經理人材培訓專班】新台幣 72,800 元（含稅及教材，午餐請自理）
- 【第 34 屆經營管理顧問師班】新台幣 88,800 元（含稅及教材，午餐請自理）
- 【早鳥優惠價】

於 105 年 12 月 24 日前完成報名並通過甄選完成繳費者，可享 9 折優惠價格。

本課程為長時數低單價課程，不適用其他優惠。

- 請於接獲甄選通知後一星期內繳費，逾期喪失學費優惠資格。
- 學費繳交可一次付清或先繳 45,000 元，開課一個月內再繳清餘款（限開個人發票者）。
- 甄選通過並完成報名者贈送一年份「能力雜誌」（價值 2,400 元）

繳費方式

【郵政劃撥】

戶名：財團法人中國生產力中心高雄服務處

帳號：0454789-9

【匯款/ATM】

戶名：財團法人中國生產力中心高雄服務處

帳號：256-001-000118 台灣銀行成功分行

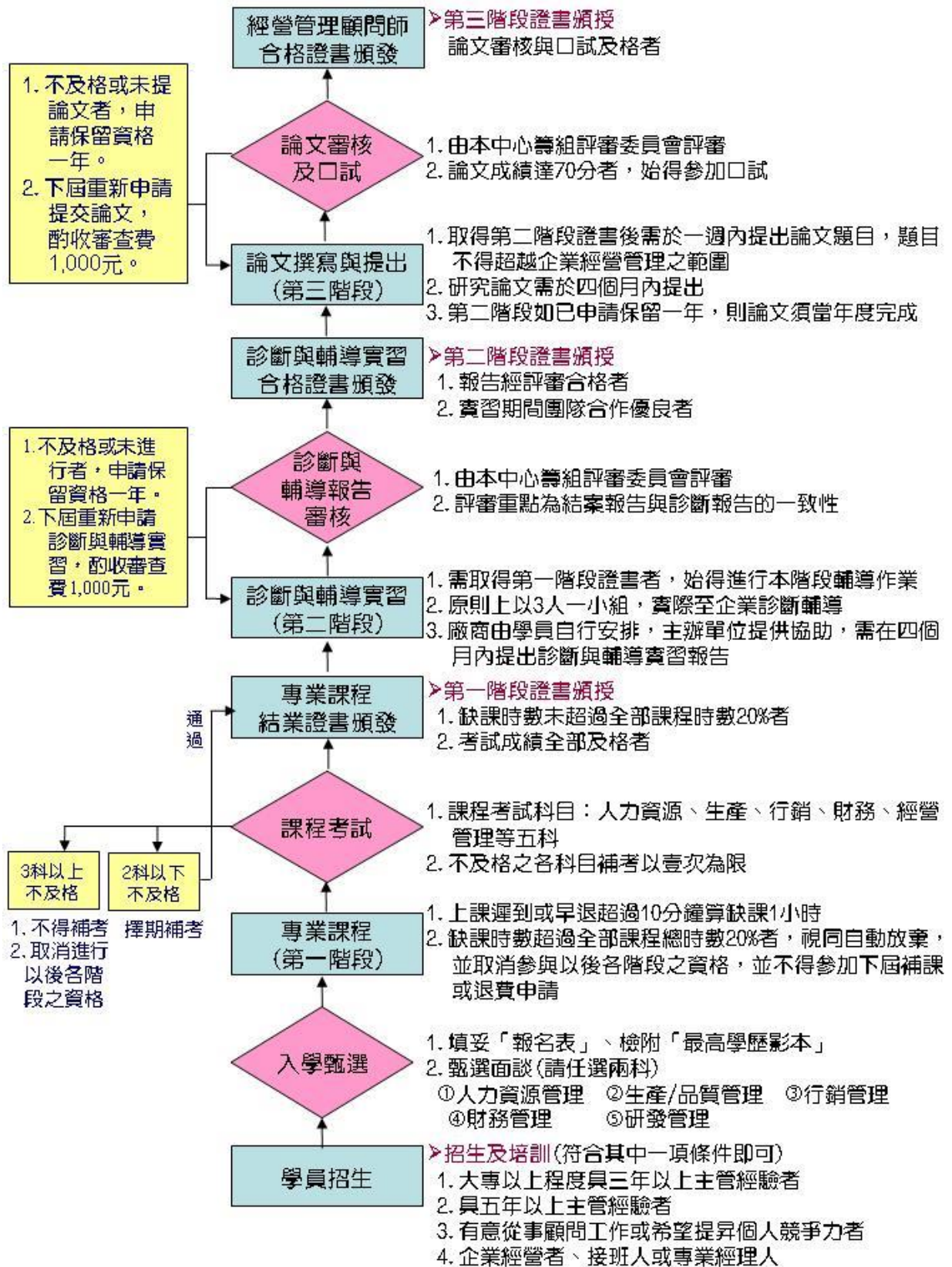
銀行代碼：004

【即期支票】

抬頭：財團法人中國生產力中心高雄服務處，劃線禁止背書轉讓

※匯款後請傳真收據，說明報名班別及姓名或來電通知

◎經管顧問師 資格評鑑流程圖




 企業高階經理人才培訓專班【報名表】

 第 34 屆經營管理顧問師班【報名表】(請勾選報名項目)

中文姓名		性別	<input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女	出生日期	年 月 日
英文姓名 (同護照)				身分證 字 號	
最高學歷 / 科 系	【請檢附最高學歷證件影本】			現任部門 職 稱	
住家電話	手機			e-mail	
住家地址					
公司電話				傳真	
公司地址					
甄選科目	【任選兩科，主科請寫 1，副科請寫 2】				
	<input type="checkbox"/> 人資管理 <input type="checkbox"/> 生產/品質管理 <input type="checkbox"/> 行銷管理 <input type="checkbox"/> 財務管理 <input type="checkbox"/> 研發管理				

機構名稱			員工人數		主 要 產 品	
統一編號			行 業 別	<input type="checkbox"/> 機械 <input type="checkbox"/> 電子 <input type="checkbox"/> 電機 <input type="checkbox"/> 食品 <input type="checkbox"/> 木工 <input type="checkbox"/> 傢俱 <input type="checkbox"/> 鞋業 <input type="checkbox"/> 橡/塑膠 <input type="checkbox"/> 造紙印刷 <input type="checkbox"/> 紡織成衣 <input type="checkbox"/> 服務業 <input type="checkbox"/> 其他_____		
發票抬頭	<input type="checkbox"/> 個人 <input type="checkbox"/> 同上		參加性質	<input type="checkbox"/> 公司指派 <input type="checkbox"/> 自行參加		
訓 練 聯 絡 人	電話		電 子 信 箱			
資訊來源	<input type="checkbox"/> 公司內部 <input type="checkbox"/> 課程簡章 <input type="checkbox"/> 網路訊息 <input type="checkbox"/> 報紙 <input type="checkbox"/> 朋友推薦 <input type="checkbox"/> 其他_____					
參加費用			繳費方式	<input type="checkbox"/> 現金 <input type="checkbox"/> 郵政劃撥 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> ATM 轉帳		
繳費紀錄 ※學員勿填						

※本表欄位不足，請自行複印使用。

初審	複審