

# 企業高階經理人才培訓專班 暨第 34 屆經營管理顧問師

## 認 · 證 · 專 · 班

專業提升  
職位晉升  
最佳訓練課程

- 企業培訓高階管理人才的最佳途徑
- 國內最具實務性與效益性的專業訓練
- 擁有系統性規劃課程內容
- 最具實務經驗師資陣容

高階必修課程 232 小時  
34 屆顧問師班全程 300 小時  
(本屆加贈選修課程 30 小時)



週六、週日上課，(連續上課 2 週，休息 1 週，依課表為主)

**106 年 3 月上課**

主辦單位： 財團法人中國生產力中心高雄服務處

報名專線：07-3362918 分機 1099 黃娒軒 小姐 或 分機 2897 蔡來春 小姐

網 址：<http://cpc.tw>

# 第 34 屆經營管理顧問師班

## 認 · 證 · 專 · 班

財團法人中國生產力中心(China Productivity Center，簡稱 CPC)，1955 年成立至今，為台灣人才培育不遺餘力，已成為企業人才培育的搖籃。

CPC 於 1984 年特自國外引進一套專業課程，並融合國內產業特性，發展出「經營管理顧問師班」課程，本課程已邁入第 33 個年頭，30 多年來扎實而完整的培訓經驗，培育出許多企業優秀經營人才與管理顧問師，並廣受企業各界肯定。

經營管理顧問師班的特色，不斷秉持為台灣企業服務的精神，致力發揮實務專長，為企業培育專業人才。顧問師班師資陣容堅強，包含 CPC 資深實務輔導經驗的專業顧問，並特聘產業首屈一指的專業顧問及講師，結構化的課程設計，加速學習者在學理上的融會貫通，更以實務案例帶領學習者深入實作的境界，深刻體會各項專業工具的實務運用。

「經營管理顧問師認證專班」以實務為導向，將企業經營所需之經營管理、人資管理、生產管理、行銷管理、研發管理、品質管理及財務管理等領域綜合在課堂之中，讓學習者能確實掌握市場脈動，厚植企業經營管理新知，以及當前企業跨國經營致勝之必備核心關鍵能力。

本課程期能培育出企業經營管理、診斷、輔導之種子人員，擔負國內中小企業之專業顧問角色，改善企業體質，並使產業品質能不斷升級，進而成為國內經濟再成長之新動力。

本課程結構嚴謹，以三階段學習設計，每一階段完成，將授予結訓證書。經考試合格、診斷實習合格及論文評鑑及格者，將授予「經營管理顧問師認證合格證書」。

**加入「經營管理顧問師認證專班」行列，將是您職涯發展中專業提升及職位晉升的最佳選擇！**

### 課程目標/效益

- 建立企業管理的知識體系，培養洞見觀瞻的分析能力
- 培育企業高階經理人才，建構全方位管理智慧
- 養成顧問師的輔導實力，授予專業資格證書
- 輔導企業診斷技巧，實習並以完整論文呈現

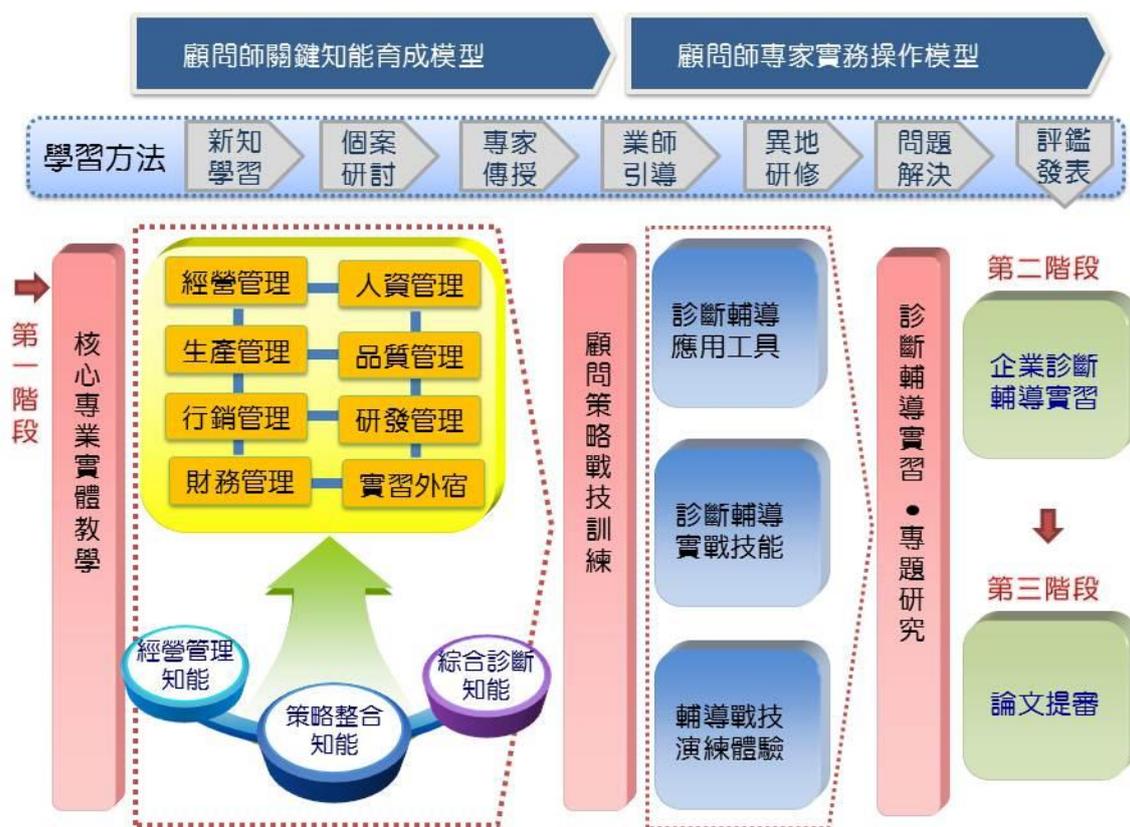
## ◎課程介紹

### 課程特色



- 累積 30 年顧問師訓練培育經驗，明確掌握市場最新管理趨勢脈動，更能符合顧客的期望。
- 入學資格審核從嚴，期使學員素質及程度相近，強化多元經驗交流與學習效果特佳。
- 課程實際案例及學員團隊運作方式，引導學習顧問師診斷、輔導企業，運用解決方案及核心專業能力。
- 資深專業顧問及訓練專案團隊之專屬型課程規劃及督班服務，即時貼近學員及講師學程互動需求。
- 課程採行階段嚴謹認證機制，堅守顧問培育訓練素質，維護課程一貫性的高品質保證。
- 本班已培育無數傑出高階管理人才及經管顧問師，同時為廣受業界肯定之高階專業經營管理培訓課程。

## 課程架構



本班專業課程共計 300 小時，並以「顧問關鍵知能育成」及「顧問專家實務操作」兩大課程模型，發展出完整的顧問師培育機制，透過主題教學使學習者在「經營管理」、「策略整合」、「綜合診斷」三大知能有所精進，成功協助學習者快速吸收並育成專家知識，以融合個體經驗轉化，創造實用能量。

課程規劃多元豐富的實務經驗，專屬設計出「核心專業實體教學」、「顧問策略戰技訓練」、「企業診斷輔導實習」等多元活潑的教學型態。由淺入深、激發學習者一套自體實用的經營管理科學。除引導學習者窺見、探索專業顧問的領域，更逐步帶領學習者進入專業顧問的思維、語言、方法與行動，充足完備專業顧問的專家戰力。

## ◎課程內容／師資陣容

課程內容（總訓練時數 300 小時—必修+顧問師進階）

<b>必修課程</b> 232 小時(高階經理人才班+經管顧問師班必修)	
<b>系列一：經營管理【30 小時】</b>	
課程內容	經濟趨勢與經營環境分析與展望 經營策略規劃 風險管理與危機處理 知識管理概論與實踐 企業流程再造
<b>系列二：人力資源管理【48 小時】</b>	
課程內容	組織設計與發展 兩岸勞工法令與勞資政策分析 選才-員工遴選與面談技巧 用才-企業職能建置與人力規劃 育才-系統性教育訓練規劃 育才-企業講師技巧培育 留才-薪資管理與考核升遷制度
<b>系列三：生產管理【30 小時】</b>	
課程內容	生產計畫與管制實務 物料與庫存管理實務 現場改善技巧 採購管理實務 精實改善實務
<b>系列四：品質管理【36 小時】</b>	
課程內容	品質保證制度設計 新舊 QC 手法 品質機能展開(QFD) 自主管理與 QCC 活動 國際標準規範(ISO9000, 14000, 18000) TQM 全面品質管理
<b>系列五：行銷管理【24 小時】</b>	
課程內容	市場需求分析 行銷策略規劃 整合性行銷運用 促銷策略與管理
<b>系列六：研發管理【40 小時】</b>	
課程內容	商品企劃與開發管理 智慧財產權與專利管理 價值分析與價值工程(VA/VE) 成功的專案管理
<b>系列七：財務管理【24 小時】</b>	
課程內容	會計制度實務與預算管理實務 內部控制與內部稽核 財務報表分析與經營決策 投資分析與風險評估

## 第 34 屆經營管理顧問師班進階培訓專班 課程內容 (68 小時)

經管顧問師專業課程 【46 小時】	組織文化塑造與顧問師倫理 經營管理綜合診斷 人力資源綜合診斷 生產/品質管理綜合診斷 行銷管理綜合診斷 創新研發綜合診斷
企業/工廠參觀與診斷實習 【6 小時】	實地工廠參觀診斷， 並與企業主及公司主管對談
企業經營管理綜合診斷及輔導報告 書撰寫技巧(三天兩夜外宿研修) 【16 小時】	以外宿研修方式，將診斷實習結果製作診斷報告與輔 導計畫書，並對企業主進行正式簡報 【16 小時】
訓後成果評鑑： 1. 完成診斷報告與輔導計畫書撰寫 (WORD 格式書面報告) 2. 診斷輔導簡報 (口頭報告及 QA 詢答成績)	

※ 本中心保留課程變更及調整之權利，任何異動將於課堂上再行公佈。

### 講師陣容

聘請國內產、官、學界具實務經驗之專家、學者、資深顧問及專業經理親自進行講授及實務研討，並以集中授課及佐以外宿集訓方式進行。

### ◎招生訊息

#### 報名資格及對象 (符合其中一項條件即可)

1. 大專以上程度具三年以上主管經驗者。
2. 具五年以上主管經驗者。
3. 有意從事顧問工作或提昇職場競爭力或全方位經理人才者。
4. 企業經營者、接班人、高階主管、專業經理人。

#### 報名日期

自即日起至 106 年 1 月 31 日截止。

## 報名及聯絡方式

請填妥「報名表」、並檢附「最高學歷影本」，可親至本中心辦理報名，或採傳真、電子郵件、線上報名或掛號郵寄。

### 【連絡洽詢】

電話：(07)336-2918 分機 1099 黃娒軒小姐 e-mail: 1099@cpc.tw  
(07)336-2918 分機 2897 蔡來春小姐 e-mail: 2897@cpc.tw

傳真：(07)330-1430 或 (07)335-8087

地址：80249 高雄市苓雅區成功一路 232 號 15 樓

網址：<http://cpc.tw>

## 甄選（甄選結果將以書面或電話個別通知）

【甄選日期】第一梯 105 年 12 月 24 日(星期六)前、第二梯 106 年 1 月 31 前

【甄選方式】(1)資格審核 (2)口試

【甄選科目】**任選兩科**

(1)人力資源管理(2)生產/品質管理 (3)行銷管理(4)財務管理(5)研發管理

## 上課時程

【第一階段】專業課程自 106 年 3 月 4 日至 106 年 12 月。

週六／週日 上午 09:30~16:30

※原則每授課二週即休息一週，以實際課表為準

※上課期間逢國定假日及不可抗之天然災害，

本中心保留課程之變更及調整權利

【第二階段】企業診斷輔導實習（於第一階段通過後 4 個月內提出）(\*自由參加)

【第三階段】論文撰寫（於第二階段通過後 4 個月內提出）(\*自由參加)

## 上課地點

財團法人中國生產力中心高雄服務處（高雄市苓雅區成功一路 232 號 15 樓）台鳳大樓

## ◎學費/繳費說明

### 上課費用

- 【企業高階經理人材培訓專班】新台幣 72,800 元（含稅及教材，午餐請自理）
- 【第 34 屆經營管理顧問師班】新台幣 88,800 元（含稅及教材，午餐請自理）
- 【早鳥優惠價】

於 105 年 12 月 24 日前完成報名並通過甄選完成繳費者，可享 9 折優惠價格。

本課程為長時數低單價課程，不適用其他優惠。

- 請於接獲甄選通知後一星期內繳費，逾期喪失學費優惠資格。
- 學費繳交可一次付清或先繳 45,000 元，開課一個月內再繳清餘款（限開個人發票者）。
- 甄選通過並完成報名者贈送一年份「能力雜誌」（價值 2,400 元）

### 繳費方式

#### 【郵政劃撥】

戶名：財團法人中國生產力中心高雄服務處  
帳號：0454789-9

#### 【匯款/ATM】

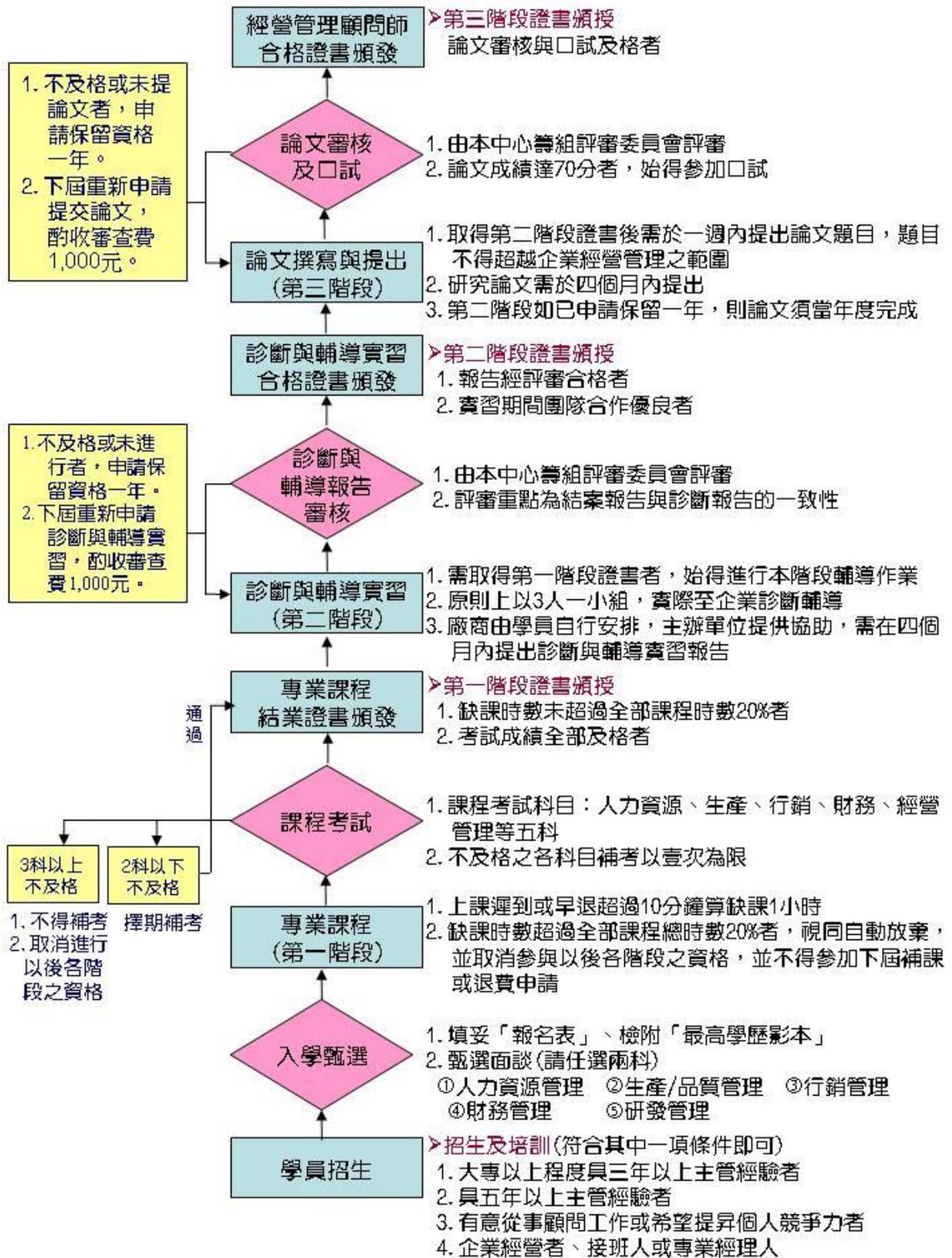
戶名：財團法人中國生產力中心高雄服務處  
帳號：256-001-000118 台灣銀行成功分行  
銀行代碼：004

#### 【即期支票】

抬頭：財團法人中國生產力中心高雄服務處，劃線禁止背書轉讓

※匯款後請傳真收據，說明報名班別及姓名或來電通知

# ◎經管顧問師 資格評鑑流程圖




 企業高階經理人才培訓專班【報名表】

 第 34 屆經營管理顧問師班【報名表】(請勾選報名項目)

中文姓名		性別	<input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女	出生日期	年 月 日
英文姓名 (同護照)				身分證 字 號	
最高學歷 / 科 系	【請檢附最高學歷證件影本】			現任部門 職 稱	
住家電話	手機			e-mail	
住家地址					
公司電話				傳真	
公司地址					
甄選科目	【任選兩科，主科請寫 1，副科請寫 2】				
	<input type="checkbox"/> 人資管理 <input type="checkbox"/> 生產/品質管理 <input type="checkbox"/> 行銷管理 <input type="checkbox"/> 財務管理 <input type="checkbox"/> 研發管理				

機構名稱			員工人數		主 要 產 品	
統一編號			行 業 別	<input type="checkbox"/> 機械 <input type="checkbox"/> 電子 <input type="checkbox"/> 電機 <input type="checkbox"/> 食品 <input type="checkbox"/> 木工 <input type="checkbox"/> 傢俱 <input type="checkbox"/> 鞋業 <input type="checkbox"/> 橡/塑膠 <input type="checkbox"/> 造紙印刷 <input type="checkbox"/> 紡織成衣 <input type="checkbox"/> 服務業 <input type="checkbox"/> 其他_____		
發票抬頭	<input type="checkbox"/> 個人 <input type="checkbox"/> 同上		參加性質	<input type="checkbox"/> 公司指派 <input type="checkbox"/> 自行參加		
訓 練 聯 絡 人	電話		電 子 信 箱			
資訊來源	<input type="checkbox"/> 公司內部 <input type="checkbox"/> 課程簡章 <input type="checkbox"/> 網路訊息 <input type="checkbox"/> 報紙 <input type="checkbox"/> 朋友推薦 <input type="checkbox"/> 其他_____					
參加費用			繳費方式	<input type="checkbox"/> 現金 <input type="checkbox"/> 郵政劃撥 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> ATM 轉帳		
繳費紀錄 ※學員勿填						

※本表欄位不足，請自行複印使用。

初審	複審